



Møte med fylkesutvalet  
26. mars 2015

Reidar Sandal og Dagfinn Neteland

Opplysninger  
hemmelighold jf. offl. § 13(1) jf.  
tvl. § 13(1) nr. 2 - forretningsførsel  
opp



# Orientering frå Fjord1

- Orientering på to område:
  1. Utviklinga i verksemda
  2. Den strategiske utviklinga i bransjen



## Status for 2011 - 2015

- [REDACTED]
  - [REDACTED]
  - [REDACTED]
  - [REDACTED]
- [REDACTED]
  - [REDACTED]
  - [REDACTED]
  - [REDACTED]
  - [REDACTED]
- [REDACTED]
  - [REDACTED]
  - [REDACTED]
  - [REDACTED]





## Framtidsmogleighetene for Fjord1

- [Redacted]
  - [Redacted]
- [Redacted]
  - [Redacted]
- [Redacted]
  - [Redacted]
- [Redacted]
  - [Redacted]
- [Redacted]
  - [Redacted]
- [Redacted]
  - [Redacted]



## Den strategiske utviklinga i bransjen

- **Dereguleringa av ferjesektoren krev**

- [Redacted]
- [Redacted]

- [Redacted]

- **Fire aktører i dag**





## Intensjonsavtale mellom styra i Norled og Fjord1

- 23. mars vedtok styra i selskapa ein intensjonsavtale
- Offentligjering av avtalen er utsett i påvente av dagens møte i fylkesutvalet
- Informasjonen går ut i ettermiddag



## Kva seier intensjonsavtalen mellom Norled og Fjord1?

- Fjord1 og Norled skal i fellesskap greie ut og kort beskrive det industrielle og forretningsmessige grunnlaget for felles eigarskap av selskapa.
- Innan 20. april 2015 skal selskapa etablere eit datarom for at dei og rådgivarane skal kunne ha gjennomgang av selskaps-, verksemds- og konkurranseforhold.
- Selskapa skal lojalt forhandle fram og utarbeide eit felles forslag til transaksjonsmodell med tilhøyrande avtalar, inkl. forslag til rammeverk for god eigarstyring og selskapsleiing.
- Felles forslag til transaksjonsmodell og rammeverk blir lagt fram for eigarane til behandling og godkjenning innan 25. juni 2015.
- Eksklusivitet. Korkje Fjord1 eller Norled kan ta initiativ til eller forhandle med andre om konkurrerende løysingar og transaksjar.





## Det strategiske biletet

- [Redacted]
- [Redacted]  
[Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]  
[Redacted]



## Korfor etablere eit nytt sjøselskap med base på Vestlandet?

- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]



## Kor langt er ein komme i arbeidet med saka?

- Så langt har diskusjonen mellom dei to selskapa berre vore på det overordna planet.
  - Styra i dei to selskapa meiner at det er ei industrielt og kommersielt rett løysing å slå saman selskapa.
  - Styra i dei to selskapa ønskjer å greie ut moglegheitene for eit felles selskap.
  - Eit samanslått selskap kan gi betydelege effektiviseringseffektar.
- I neste fase skal det setjast ned eit felles forhandlingsutval som får som mandat å forhandle fram eit forslag til eit felles selskap. Forslaget skal leggjast fram for eigarane til godkjenning.



## Korleis stiller konkurransestyresmaktene seg til eit eventuelt nytt sjøselskap?

- Å gå frå fire til tre selskap i næringa rokkar ikkje ved konkurransen i marknaden.
- Vi ser på kvar anbudsutlysing som ein separat konkurranse.
- Anbud med nye miljø- og teknologikrav vil stille alle tilbydarane i same posisjon. Ingen fordel for dei som opererer sambandet i dag.
- Noverande marknadsdel er ikkje relevant på grunn av kravet til ny teknologi.
- Anbudsregimet på ferjedrifta i Noreg er ope for internasjonal konkurranse allereie.



# Framdrift

- Forhandlingsutval
- Due diligence
- Konkurransetilsynet
- Formell behandling hos eigarar



## Korfor er saka rett og viktig for eigarane?

- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]
- [Redacted]





## Store samanslåingseffektar

- [Redacted]
- [Redacted]  
[Redacted]
  - [Redacted]  
[Redacted]  
[Redacted]
- [Redacted]  
[Redacted]
  - [Redacted]  
[Redacted]